

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Objetivo General:

Crear una estrategia de fortalecimiento patrimonial que permita la sostenibilidad y rentabilidad del Instituto, buscando contribuir a incrementar el crecimiento económico y la competitividad del departamento a través de la financiación, administración, ejecución y asesoría de programas y proyectos, consolidando al instituto como la entidad líder del desarrollo regional, para el periodo 2009-2011.

Objetivos Específicos:

1. Coordinar, administrar, financiar y ejecutar la política de vivienda departamental.

Antecedentes:

El Déficit de Vivienda de Interés Social Urbana en el Departamento de Santander se encuentra en 40.000 Unidades habitacionales de los cuales, 25.000 Unidades corresponden a personas que no tienen vivienda y 15.000 Unidades corresponden a personas que poseen vivienda pero que se encuentran situadas en zonas de alto riesgo o con problemas. No existe un instituto que coordine el tema de vivienda. Según el plan de desarrollo la meta es disminuir en 4000 viviendas el déficit habitacional.

Implementar la política departamental de vivienda:

- El macroproyecto de área metropolitana: construcción de 2000 viviendas.
- El macroproyecto de Barrancabermeja: construcción de 1000 viviendas.
- La construcción de vivienda en el resto de municipios en la parte urbana.
- Mejoramiento de vivienda en el área rural.
- Apoyo a los desplazados con carta cheque.

El departamento cuenta para el desarrollo de la política con \$20.000.000.000
Los cuales están distribuidos de la siguiente manera:

VALOR SUBSIDIO CONSTRUCCION: \$3.500.000

VALOR SUBSIDIO MEJORAMIENTO: \$1.500.000 por CASA Y \$5.000.000

Para la unidad sanitaria.

2. Administrar y financiar programas específicos en apoyo de la infraestructura vial.

Antecedentes:

El departamento de Santander cuenta con cerca de 10.850 Km. de carreteras, distribuidos en 1.262 Km. (11.63%) de red primaria a cargo del INVIAS e INCO, 2.802 Km. (25.8 %) de red secundaria a cargo del Departamento, 1.976 Km.

(18.2%) de red terciaria a cargo de INVIAS y 4.810 Km. (44.3%) de red terciaria a cargo de los municipios, empresas privadas y de economía mixta. En términos generales esta red presenta un estado crítico y paulatinamente ha venido deteriorándose por la carencia de mantenimiento debido los bajos recursos de que disponen los departamentos y la Nación para inversión en infraestructura vial.

Política departamental en red terciaria:

Cofinanciar la adquisición y/o mantenimiento de bancos de maquinaria a nivel provincial.

3. Administrar y financiar programas para la creación, crecimiento y consolidación de las mipymes.

Antecedentes:

Durante los últimos cuatro años, los indicadores económicos han arrojado resultados positivos; se ha incrementado el número de empresas inscritas en la cámara de Comercio de Bucaramanga, pasando de 36.282 empresas en el 004 a 42.615 empresas inscritas en el 2007, de ellas el 94% son microempresas, el 4.5% pequeña empresa; el 1.1% mediana y el 0.4% grande.

En cuanto al empleo, el Departamento presentó en el año 2005, una disminución en la tasa de desempleo, del 14,3% en el 2001 al 12% en el 2005, esto se debe principalmente a que se aumentó el trabajo informal y el subempleo, pasando del 32.5% en el 2001 al 37.5% en el 2005.

Implementación de la política:

Adopción del modelo midas: proveedores proyectos PPX. Para el desarrollo del presente documento se determinaron aspectos administrativos, financieros y Operativos de IDESAN, que han sido construidos a lo largo de 35 años; y que representan una ventaja competitiva que hacen atractiva esta propuesta de fortalecimiento:

Ventajas Administrativas:

- La entidad cuenta con recurso humano altamente calificado y con estabilidad laboral que permite la continuidad de los proyectos y programas del Instituto. (67% DE CARRERA ADMINISTRATIVA Y 33% DE LIBRE NOMBRAMIENTO).
- IDESAN cuenta con una infraestructura física en buen estado, conformada por cinco pisos de los cuales existen 600 m2 disponibles para adecuar espacios de trabajo que se requieran en la prestación de nuevos servicios.
- La Entidad viene desarrollando los proyectos “MODELO DE GESTION Y CAPACITACION INTERINSTITUCIONAL ” y “EL CENTRO DE GESTION

MUNICIPAL” que tiene como objetivo la articulación de la política pública local, regional y nacional, con la participación activa de los actores del sector público, y privado y agencias de cooperación nacional e internacional.

- IDESAN, se encuentra certificada en las normas técnicas de calidad ISO-9001-2000- IQNET y NTC-GP1000:2004-MECI: 1000, de reconocimiento global lo cual permite acceder a recursos del mercado nacional e internacional y transmitir a nuestros clientes la confianza necesaria de una organización que está en mejoramiento continuo.

Ventajas Financieras:

- La posibilidad que tiene el instituto de financiar diversos proyectos.
- La entidad en la actualidad no tiene Deuda Pública.
- Las utilidades generadas en el ejercicio financiero son reinvertidos en los proyectos de inversión para el departamento.
- IDESAN tiene autonomía financiera y administrativa.
- Nuestra razón social nos permite administrar recursos sin la necesidad intermediarios financieros de una manera directa.
- El Instituto ha sido calificado por la Calificadora de Riesgos BRC Investor Services S.A., encontrándose dentro del grado de inversión lo cual significa solidez y respaldo financiero.

Ventajas Operativas:

- La Oficina Gestora de proyectos ubicada en el Centro de Gestión Municipal del Instituto permitirá orientar, formular y hacer seguimiento a los diversos proyectos, lo cual agilizará y garantizará el cumplimiento de las políticas departamentales.
- Experiencia de alianzas estratégicas para la cooperación de diferentes proyectos y programas con el sector privado entre los cuales se encuentra la academia y algunos sectores de los gremios de nuestro departamento.
- El instituto cuenta con una plataforma tecnológica, con equipos y software financiero a la vanguardia, permitiendo manejar información confiable y segura.
- Posee relaciones comerciales con el 83% de los municipios, del departamento de Santander, lo que facilita la implementación de cualquier plan de negocios.
- El instituto ha celebrado convenios de administración recursos con entidades del orden municipal, departamental y nacional entre los cuales se encuentra: Acción Social, El plan nacional de rehabilitación, presidencia de la república; Programa corpes departamento nacional de planeación recursos PNUD, por el orden aproximado de \$40.000.000.000 en los últimos 10 años.